

ACTION DE FORMATION

LEAN OPC (Ordonnancement, Pilotage et Coordination)

OBJECTIF PROFESSIONNEL

- Conduire et maîtriser l'exécution d'un chantier en qualité d'OPC

OBJECTIFS OPERATIONNELS :

A l'issue de l'action de la formation, les stagiaires seront capables de :

- Objectif opérationnel : Préparer les chantiers via les méthodes d'ordonnancement et de planification
- Objectif opérationnel : Réaliser la gestion de l'ensemble des documents administratifs liés à la fonction d'OPC
- Objectif opérationnel : Appliquer la démarche LEAN Construction (méthodologie et outils cadrants) lors de la préparation des chantiers
- Objectif opérationnel : Encadrer et gérer les équipes avec les outils du LEAN Construction tout au long du chantier
- Objectif opérationnel : Réaliser un bilan écrit de toutes les bonnes pratiques et dysfonctionnements survenus tout au long du chantier

Durée :

6 jours

Lieu :

Intra entreprise : sur devis
Inter entreprise chez le client

Profil concerné :

Chef d'entreprise
OPC
Conducteur de travaux
Chef de Chantier
Compagnons

Type de Formation :

En groupe 2 à 6 participants

Intervenant :**Expert en :**

-Formation professionnelle continue
-Lean Construction et Management

Pré requis :

Aucun pré requis nécessaire

Contenu de l'offre :

Démarche pédagogique :

- Cours théoriques suivis,
- Etudes de cas concrets,
- Supports de cours,
- Carnet de formation,
- Fiches de formation, Vidéo.

Prix :

1 000 €/ jour pour un groupe de « 2 à 6 personnes »

Modalités d'évaluation

Evaluation des acquis :

- Cas concrets, mise en situation
- Recueil d'appréciations stagiaires

Moyens mis à disposition par le client

- Salle adaptée à la formation
- Présence d'un vidéoprojecteur
- 1 tbx Blanc et/ou Paper Board prescripteurs
- Mur adapté projection de supports pédagogiques
- Dossiers chantiers (DPGF, plans, devis, CCTP)

PROGRAMME ET MÉTHODES

LEAN OPC

Préambule

Le programme de formation LEAN OPC s'articule autour d'un socle de formation initiale de 2 journées et de 1 à 4 journées « dites de recyclage » visant à valider et vérifier l'application de cette formation initiale sur le terrain.

Ces journées de recyclages sont proposées en fonction du besoin du client .

Jour 1

Introduction :

- Quizz d'entrée
- Tour de table en entrée
- Les enjeux de la mission OPC à travers la loi MOP (*maîtrise d'ouvrage publique*)
- Fonctions, rôles et prérogatives des intervenants.
- Les relations MOE-OPC-Maitrise d'ouvrage.
- Aspects contractuels et juridiques.

Module 1 : Phase avant et après consultation

- Élaborer l'organisation globale du chantier
- Plan des installations (PIC) en corrélation avec le SPS pour les aspects d'hygiène et de sécurité
- Rédaction des CCTP et CCAP - DCE : Dossier de consultation des entreprises
- Définition des procédures réglementaires et mode opératoire
- Rédaction d'une fiche de préparation de chantier
- Planification d'un planning Gantt
- Planification d'un planning chemin de fer après retour des plannings entreprises : estimer les délais et les contraintes
- Méthode de l'ordonnancement (main d'œuvre, appro, tâches élémentaires, échancier financier prévisionnel)

Jour 2

Module 2 : Suivi et animation de chantier

- La réunion de chantier : structure et objectif
- Suivi des écarts techniques et retards
- Gestion des déchets + propreté chantier
- Gestion du conflit et des pénalités

Module 3 : Réception et retour d'expérience

- Processus de réception : OPR
- Planifier et coordonner la pré-réception
- Livraison des DOE et DIUO
- Effectuer un retour d'expérience qualitatif

Jour 3 :

Journée de recyclage N°1 : A+1

Tour de table en entrée

Quizz de contrôle des acquis

Application sur nouveau chantier des :

-Module 1 : Phase avant et après consultation

-Module 2: Suivi et animation de chantier

-Module 3 : Réception et retour d'expérience

Evaluation

Bilan de la journée

Jour 4 :**Journée de recyclage N°2 : A+2**

Tour de table en entrée

Quizz de contrôle des acquis

Application sur nouveau chantier des :

-Module 1 : Phase avant et après consultation

-Module 2: Suivi et animation de chantier

-Module 3 :Réception et retour d'expérience

Evaluation

Bilan de la journée

Jour 5 :**Journée de recyclage N°3 : A+3**

Tour de table en entrée

Quizz de contrôle des acquis

Application sur nouveau chantier des :

-Module 1 : Phase avant et après consultation

-Module 2: Suivi et animation de chantier

-Module 3 :Réception et retour d'expérience

Evaluation

Bilan de la journée

Jour 6**Journée de recyclage N°4 : A+4**

Tour de table en entrée

Quizz de contrôle des acquis

Application sur nouveau chantier des :

-Module 1 : Phase avant et après consultation

-Module 2: Suivi et animation de chantier

-Module 3 :Réception et retour d'expérience

Evaluation

Bilan de la journée