

ACTION DE FORMATION LEAN MANAGEMENT

OBJECTIF PROFESSIONNEL

Conduire une démarche LEAN MANAGEMENT visant à améliorer la performance

OBJECTIFS OPERATIONNELS :

A l'issue de l'action de la formation, les stagiaires seront capables de :

- Objectif opérationnel : Acquérir les connaissances de base pour parvenir à être autonome dans une démarche Lean Management
- Objectif opérationnel : Appliquer la démarche LEAN Management (méthodologie et outils cadrants)
- Objectif opérationnel : Animer des réunions de projet en Lean Management de manière autonome et efficace
- Objectif opérationnel : Encadrer les équipes avec les outils du LEAN Management tout au long du projet

Durée :

1 à 4 jours

Lieu :

Intra entreprise : sur devis
Inter entreprise chez le client

Profil concerné:

Chef d'entreprise
Conducteurs de travaux
Chef de chantier
Compagnons TP
Agents administratifs et techniques

Type de Formation :

En groupe 2 à 6 participants

Intervenant :

Expert en :
Formation professionnelle continue
-Lean Construction et Management

Pré requis :

Aucun pré requis nécessaire

Page sur 4

Contenu de l'offre :

Démarche pédagogique :

- Cours théoriques suivis,
- Etudes de cas concrets,
- Supports de cours,
- Carnet de formation,
- Fiches de formation, Vidéo.

Prix :

950 €/ jour pour un groupe
de « 2 à 6 personnes »

Modalités d'évaluation

Evaluation des acquis:

Cas concrets, mise en situation
Recueil d'appréciations stagiaires
et prescripteurs

Moyens mis à disposition par le client

Salle adaptée à la formation
Présence d'un vidéoprojecteur
1 tbx Blanc et/ou Paper Board
Mur adapté projection supports
pédagogiques
Dossiers chantiers (DPGF, plans,
devis, CCTP)

PROGRAMME ET METHODE LEAN MANAGEMENT

Jour 1

Introduction :

- Quizz d'entrée
- Tour de table en entrée
- Introduction à la formation
- Histoire du Lean
- Notion et principe du Lean

Module 1 : Analyse des pertes

- Outils 5M et 5P
- Tableau des problématiques
- Logigramme des flux décisionnels
- Loi de productivité
- Évaluation

Module 2 : Optimisation des espaces de travail

- La méthode 5S
- Exemple sur une armoire

Module 3 : Préparation de chantier

- Planning long terme
- Planning à 3S
- Brainstorming
- Évaluation

Module 4 : Suivi de projet

- Animer une réunion de projet de façon Lean
- Suivre des indicateurs
- Évaluation

Module 5 : Retour d'expérience

- Animer une réunion de retour d'expérience de façon Lean
- Créer un livret des bonnes pratiques
- Bilan de la journée
- Contrôle des acquis
- Enquêtes de satisfaction

Page 3 sur 4

PROGRAMME ET METHODE LEAN MANAGEMENT JOURNEES DE RECYCLAGE

Jour 2

Journée de recyclage n°1 : A +3mois

Introduction :

- Tour de table
- Quizz de contrôle des acquis
- Module 3, 4 et 5 : Appliqué à un nouveau projet.
- Bilan de la journée

Jour 3

Journée de recyclage n°2 : A +6mois

Introduction :

- Tour de table
- Quizz de contrôle des acquis
- Module 3, 4 et 5 : Appliqué à un nouveau projet.
- Bilan de la journée

Jour 4

Journée de recyclage n°3 : A +1an

Introduction :

- Tour de table
- Quizz de contrôle des acquis
- Module 3, 4 et 5 : Appliqué à un nouveau projet.
- Bilan de la journée